

4 CONTINENTS 25 BUREAUX
400 PROFESSIONNELS
DU DROIT

Commissions Ouvertes Internationales Amérique latine et Brésil
Conférence du 30 mai 2018 - Maison du Barreau

10^{ème} Semaine de l'Amérique Latine et Caraïbes 2018

Focus Infrastructures en Amérique latine

Par Patricia CUBA-SICHLER,

Avocate à la Cour

Abogada ante el Colegio de Abogados de Lima



www.dsavocats.com
www.ds-savoirfaire.com



[@DS_AVOCATS](https://twitter.com/DS_AVOCATS)



[DS Avocats](https://www.linkedin.com/company/ds-avocats)

Paris, Bordeaux, Lille, Lyon, La Réunion, Barcelone, Bruxelles, Madrid, Milan, Stuttgart, Québec, Montréal, Toronto, Vancouver, Buenos Aires, Lima, Santiago, Pékin, Canton, Shanghai, Hanoï, Ho Chi Minh City, Singapour, Cotonou, Dakar

Infrastructure gap : exemple Pérou

Sector	Medium term gap 2016-2020		Gap 2021-2025		Long term gap 2016-2025	
	US\$ MM	%	US\$ MM	%	US\$ MM	%
Transport	21,253	31%	36,246	40%	57,499	36%
Energy	11,388	17%	19,387	21%	30,775	19%
Telecomm	12,603	18%	14,432	16%	27,036	17%
Health	9,472	14%	9,472	10%	18,944	12%
Water and Sanitation	6,970	10%	5,282	6%	12,252	8%
Hydraulic	4,537	7%	3,940	4%	8,477	5%
Education	2,592	4%	1,976	2%	4,568	3%
TOTAL	68,815	100%	90,734	100%	159,549	100%

Les Partenariat Public-Privé : une solution en Amérique latine ?

Définition Banque mondiale :

« Un Partenariat Public-Privé est un contrat de long-terme, entre une entité publique et une société privée, au travers duquel la société privée s'engage à fournir un service global pouvant combiner financement, conception, réalisation, exploitation et maintenance d'une infrastructure publique. La société privée est rémunérée soit par les redevances payées directement par les usagers, soit par des paiements de l'entité publique, conditionnés à l'atteinte de certains niveaux de performance du service, soit par une combinaison des deux »

Caractéristiques :

- ✓ Contrats globaux : (pré)financement, conception, construction, exploitation, maintenance
- ✓ Contrats de long terme
- ✓ La partie privée apporte tout ou partie du financement
- ✓ Maîtrise d'ouvrage déléguée au partenaire privé
- ✓ Recours croissant à la technique du financement de projet

Réglementations PPP en Amérique latine

Cadres juridiques récents (besoin de maturité)

- **Nicaragua, Argentine et Costa Rica** (diverses ajustement de la réglementation en 2016)
- **Équateur** (nouvelles institutions en 2016)

Chili

25 années d'expérience en PPP. 70 projets PPPs sur les 5 dernières années

Colombie

Nouvelle régulation en 2018 entité publique ANI. 37 PPPs sur les 5 dernières années

Brésil

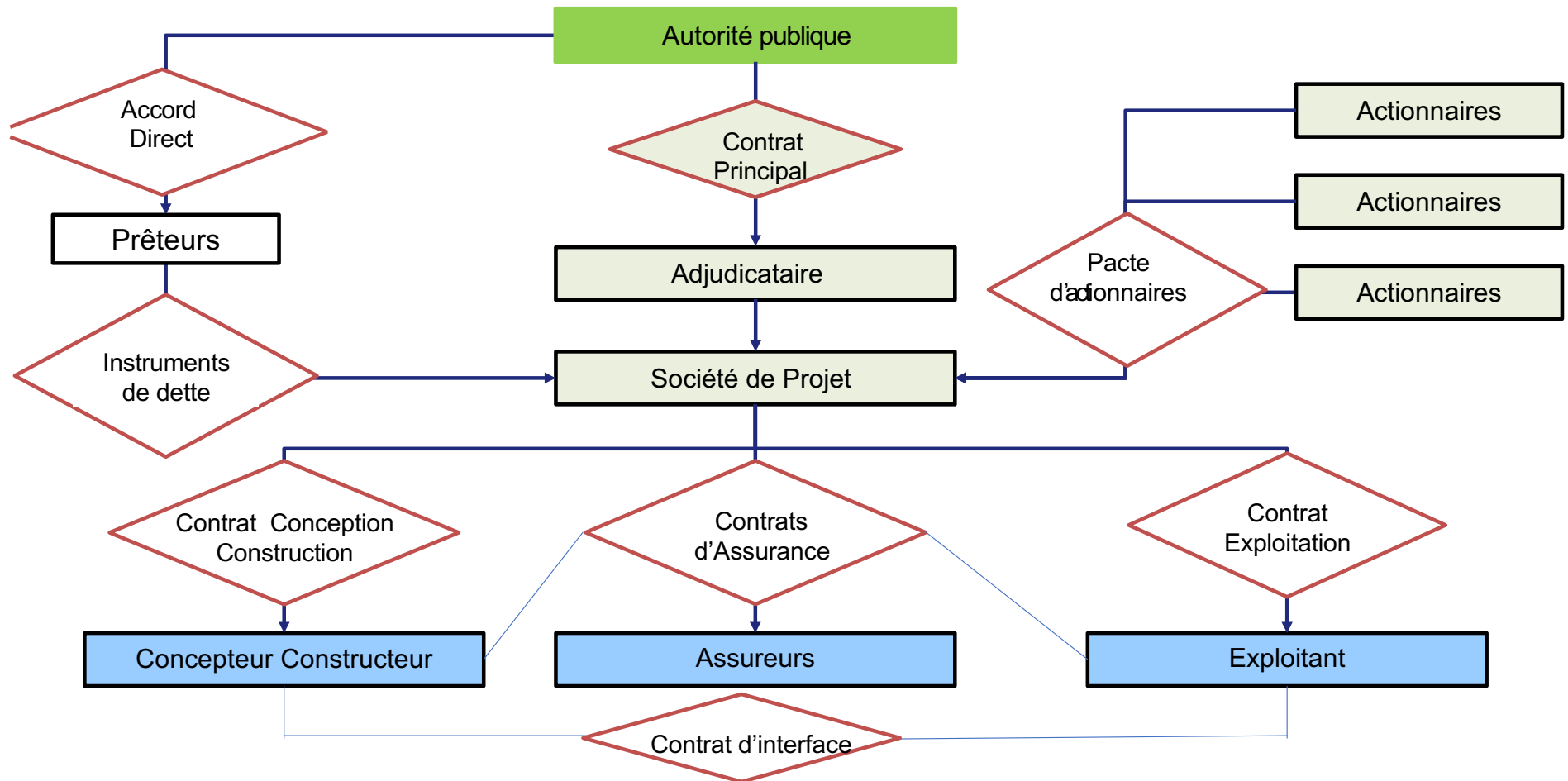
Diversification de projets (Santé, éducation, prisons, infrastructure urbaine, projets environnementaux). Rôle actif et croissant des autorités locales (instance fédérale, municipalités).

Uruguay: exclusion PPP des services d'eaux et assainissement

Guatemala: exclusion éducation et santé

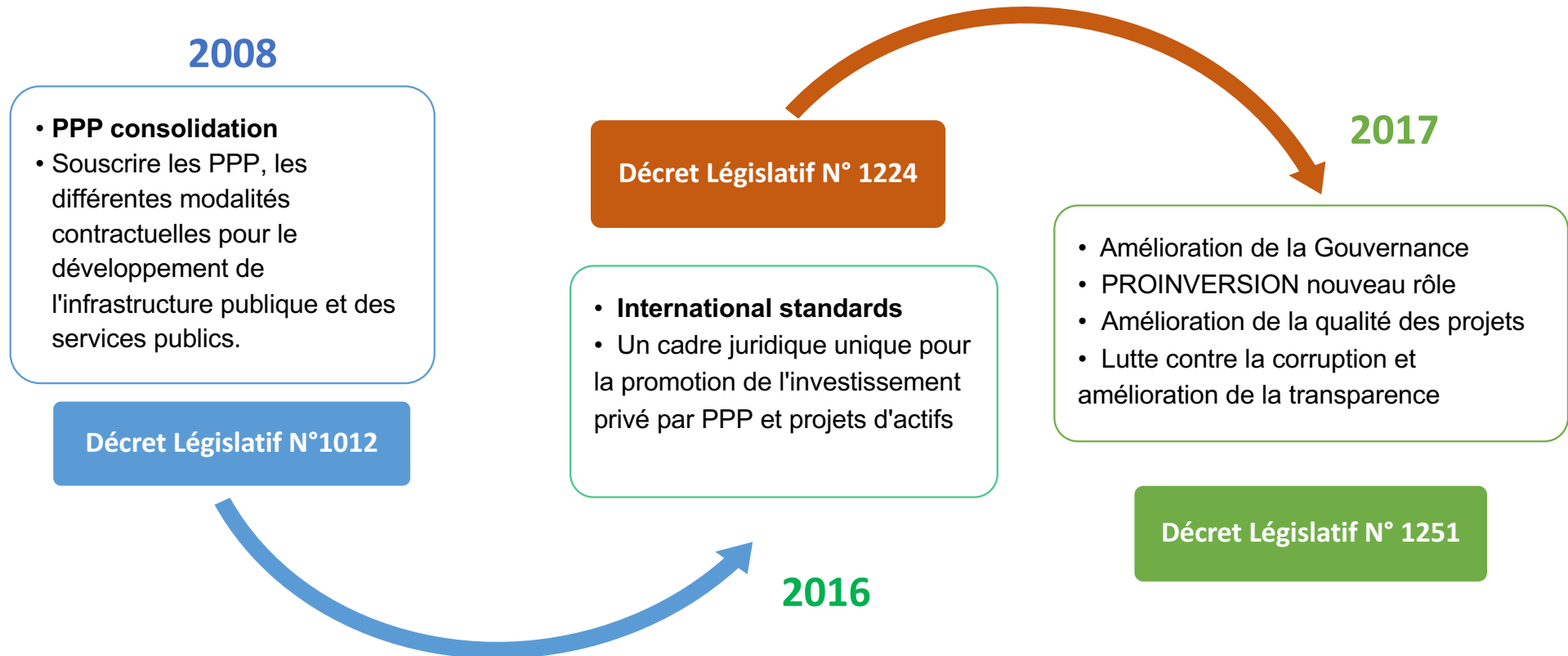
Structure contractuelle du PPP

Parties prenantes



Réglementation du PPP en Amérique Latine

• Pérou : Renforcement du cadre institutionnel - PROINVERSION



Réglementation du PPP en Amérique Latine

- Pérou : Chiffres PPP depuis 2004 (source PROINVERSION)

PPP adjudications flow

2004 - 2018

■ Investments amounts in USD million (VAT included)

— Number of PPP process

*Southern Peru Pipeline





PEROU: Originalité des mécanismes de promotion de l'investissement privé: « *Obras por Impuestos* » (Oxl) - Décret Législatif 1250

« Oxl » mécanisme d'exécution des travaux publics par lequel les entreprises peuvent développer des projets d'infrastructure ainsi que la maintenance de ces infrastructures comme une modalité de paiement des impôts. Le secteur privé finance directement les projets en guise d'Impôt sur les Sociétés (IS) de l'année fiscale suivante, et ce jusqu'à un niveau maximal de 50 % de l'IS dû.

Caractéristiques:

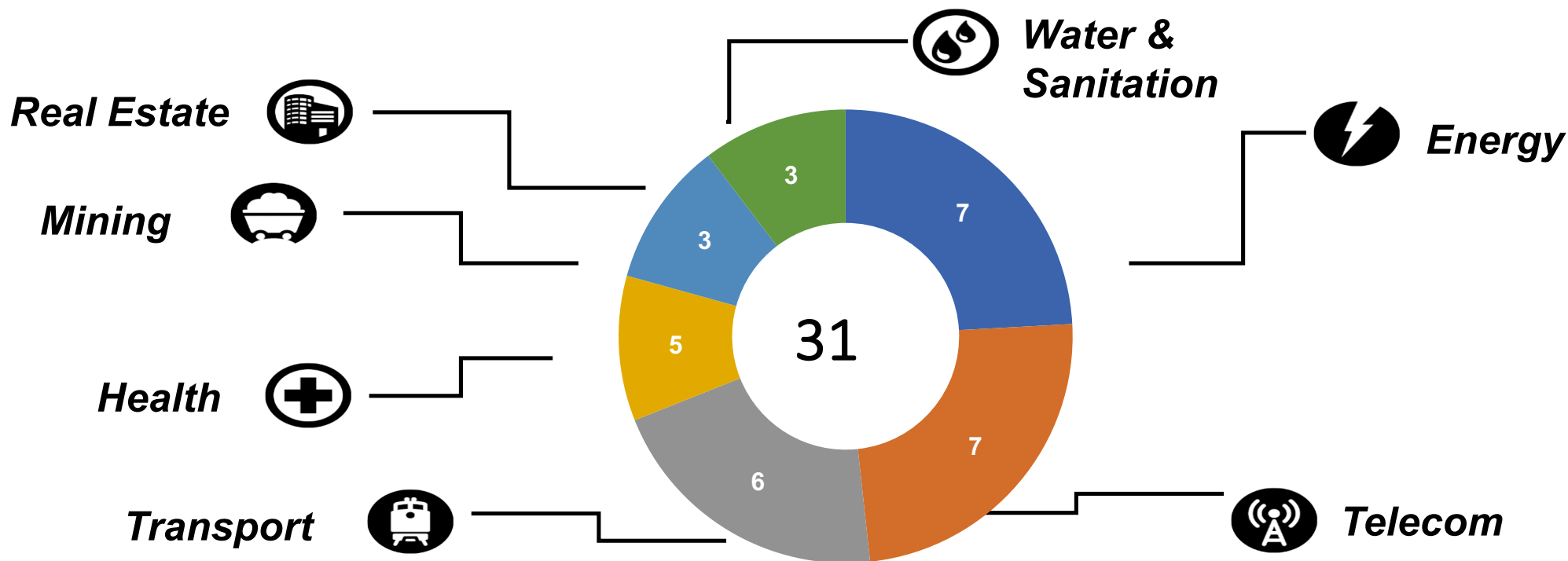
- Une entreprise privé finance des travaux publics.
- Le gouvernement central, régional, local et les universités publiques accordent leur conformité.
- Le Ministère de l'Economie et des Finances émet un certificat dénommé CIPRL.
- L'entreprise privée utilise le CIPRL comme une sorte de chèque pour le paiement des impôts IR.

Bénéfices:

- Pour **l'entreprise qui finance le Projet** : Implique dans une démarche responsable et en RSE en même temps qu'elle récupère l'investissement.
- Pour **l'entreprise qui construit** : Offre nouvelles opportunités d'affaires. Contrat de nature privée avec l'entreprise qui prête le financement.
- Pour **le gouvernement C/R/L qui valide le Projet** : Des travaux publics seront exécutés plus rapidement au bénéfice de sa population.

PROINVERSION PPP PORTFOLIO 2017-2018

31 projects
Estimated investment: near USD 13.2 billion*



(*) The auctions are not included.



Merci de votre attention !

Retrouvez-nous sur :

DS Avocats
www.dsavocats.com

DS Savoir, Faire
www.ds-savoirfaire.com

Suivez-nous sur :



[@DS_AVOCATS](https://twitter.com/DS_AVOCATS)



[DS Avocats](https://www.linkedin.com/company/DS-Avocats)