



Directive sur le reporting durable des entreprises: quelles organisations? Que change la taxonomie verte ?

Témoignage d'EDF

ELIZA MAHDAVY-TURCAT

Direction Impact – Pôle Performance ESG



A close-up photograph of a person's hands. The person is wearing a blue and white checkered shirt. They are holding a black pen with a silver clip over a document. The document features a bar chart with several orange bars of varying heights. In the background, another person's hand is visible, resting on the document. The overall scene suggests a professional or financial setting.

**Une attente grandissante de
la communauté financière**

Une attente de plus en plus croissante des institutions financières de disposer des données environnementales fiables, exhaustives et comparables

Scientifique



oct. 2018

Citoyenne

Manifeste étudiant pour un réveil écologique
sept. 2018



dec. 2019

Politique



Vision of the European Electricity Industry,
août 2018



Loi climat énergie, nov. 2019



Projet de Climate law EU,
mars 2020

Financière



juin 2017



BlackRock

14/01/2020

« Climate risk is investment risk »

... De plus la crise sanitaire a renforcé l'intérêt des investisseurs et des régulateurs pour les enjeux « sociaux »



Just Transition Assessment 2021

Are high-emitting companies putting people at the heart of decarbonisation?



3/crh/smarth/looon.html

Neutralité Carbone ne doit pas être au détriment des emplois

Les entreprises doivent mesurer l'impact de la transition sur toute leur chaîne de valeur

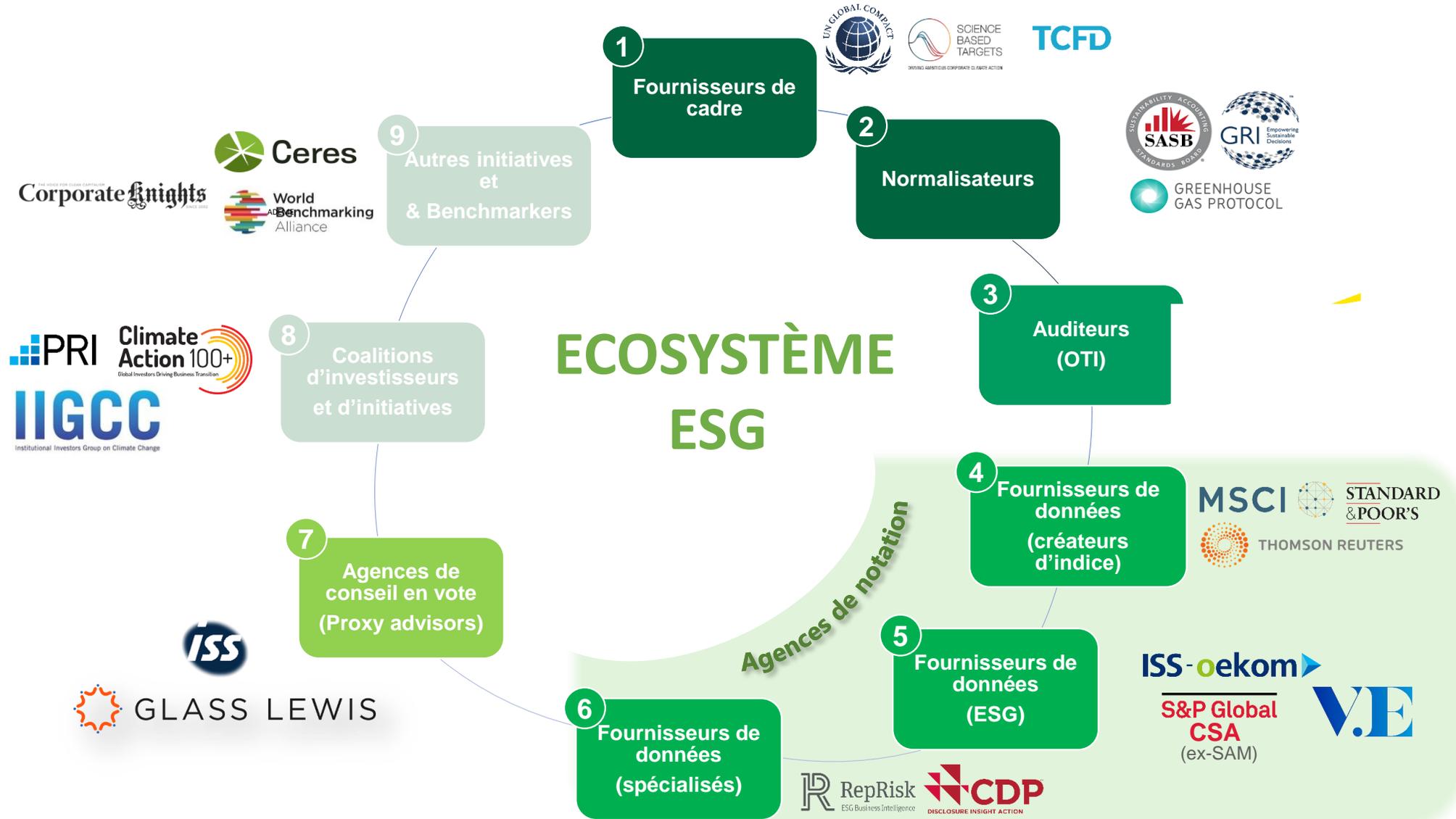


Devoir de vigilance : nouvelles obligations et impacts organisationnels.

Pensée pour éviter les drames humains, comme celui de l'usine du Rana Plaza au Bangladesh en 2013, la loi sur le devoir de vigilance des entreprises donneuses d'ordre a pour objectif de renforcer la surveillance des risques éthiques, sociaux et environnementaux des sous-traitants et fournisseurs.

obligation d'établir et de mettre en œuvre un plan de vigilance dans le but d'identifier les risques et de prévenir les atteintes graves sur les tiers et l'environnement, générés par ses activités, et celles de ses filiales et fournisseurs/sous-traitants.

Un écosystème en recherche de données/informations fiables



Les agences de notation (ou « fournisseurs de données ») y tiennent une place prépondérante.



Comment EDF intègre ces attentes dans la valorisation de sa performance ESG ?

1er levier : formuler des engagements RSE, alignés sur la Raison d'Être du Groupe

1 Raison d'Être - 4 Piliers - 16 Engagements

Construire un avenir énergétique neutre en CO₂ conciliant préservation de la planète, bien-être et développement, grâce à l'électricité et à des solutions et services innovants



2ème levier : fiabiliser nos données brutes et les intégrer dans les outils de consolidation financière

CONDUITE DU CHANGEMENT AUPRES DES ENTITES



- Fiabilisation de la donnée
- Qualification des variations

MISE EN PLACE D'UNE FONCTION CONTROLLING POUR LES DONNEES EXTRA-FINANCIERES



- Renforcement des contrôles
- Réorganisation du processus de consolidation des données
- Embauche de profils financiers
- Choix d'intégrer le reporting extra-financier dans les outils financiers

3ème levier : intégrer la communication ESG dans la communication financière et publier au même rythme que les résultats financiers

	1 ^{er} trimestre (3M)	1 ^{er} semestre (HY)	9 mois (9M)	Annuel (FY)	
INDICATEURS	<ul style="list-style-type: none"> Capacités & productions / techno Emissions CO₂ Intensité carbone 	<ul style="list-style-type: none"> Capacités & productions / techno Emissions CO₂ Intensité carbone 	<ul style="list-style-type: none"> Capacités & productions / techno Emissions CO₂ Intensité carbone 	<ul style="list-style-type: none"> Capacités & productions / techno Intensité carbone 	<ul style="list-style-type: none"> Capacités & productions / techno Intensité carbone Emissions des différents GES Déchets Clients et ventes Consommations (eau, biomasse, bois) 16 KPIs

LIVRABLES	Annexes de la Communication Financière 3M, HY, 9M & FY	Présentation principale de Communication Financière HY & FY	Document d'enregistrement Universel FY	Pack ESG FY

4ème levier : publication des indicateurs clés de Performance (KPI) audités, qui mesurent l'atteinte de nos engagements

	ENGAGEMENTS RSE	INDICATEURS-CLES DE PERFORMANCE	OBJECTIF	2019	2020	2021	ECHEANCE	PERIMETRE
Neutralité carbone et climat	Trajectoire carbone ambitieuse	Intensité carbone : émissions spécifiques de CO ₂ dues à la production d'électricité	35gCO2/kWh	55	51	48	2030	Groupe
	Solutions de compensation carbone	<i>Taux de déploiement du guide de cadrage sur les solutions de compensation carbone</i>	100%	-	-	50	2023	Groupe
	Adaptation au changement climatique	<i>Taux de déploiement des nouveaux plans d'adaptation au changement climatique au sein des entités concernées</i>	100%	-	-	47	2022	Groupe
	Développement des usages de l'électricité et services énergétiques	<i>Emissions de CO₂ évitées grâce à la vente des produits et services innovants</i>	> 15 Mt	-	-	4,4	2030	Groupe
Préservation des ressources de la planète	Biodiversité	Taux de réalisation des engagements Groupe dans le cadre du dispositif act4nature international	100%	-	44	67	2022	Groupe
	Gestion responsable du foncier	<i>Taux de mise en œuvre de solutions innovantes en faveur du multi-usages du foncier</i>	100%	-	-	20	2026	Groupe
	Gestion intégrée et durable de l'eau	Intensité Eau : eau consommée/production électrique du parc	< 0,95 l/kWh	0,87	0,87	0,86	Annuelle	Groupe
	Déchets et économie circulaire	Taux annuel de déchets conventionnels dirigés vers des filières de valorisation	> 90 %	92,4	91,9	92,7	Annuelle	Groupe
Bien-être et solidarité	Santé et sécurité de tous	LTIR Global	<1,8 Ind	2,4	1,9	2,1	2023	Groupe
	Ethique, conformité et droits humains	Taux de dirigeants formés au programme de lutte contre la corruption	100%	62	62,5	71,8	2021	Groupe
	Egalité, diversité et inclusion	Taux de mixité : présence de femmes dans les Comités de Direction des entités du Groupe	33%	27,3	28,7	29,8	2026	Groupe
	Précarité énergétique et innovation sociale	Actions de conseil effectuées chaque année auprès des clients dans le cadre du dispositif de l'Accompagnement Energie	600 000 – 1 000 0000	894 260	905 017	642 482	Annuelle	EDF
Développement responsable	Dialogue et concertation avec les parties prenantes	Taux annuel de projets pour lesquels une démarche de dialogue et de concertation est engagée ⁽¹⁾	100%	-	-	100	Annuelle	Groupe
	Développement territorial responsable	Taux annuel d'achats à des PME en France	22% à 26%	22,5	23,4	24,9	Annuelle	EDF et Enedis
	Développement des filières industrielles	<i>Taux de réalisation des actions de soutien accompagnées par EDF en faveur de la relocalisation et du maintien des compétences de la filière nucléaire (Programme France Relance)</i>	100%	-	-	28,6	2023	EDF
	Numérique responsable	<i>Taux de réalisation des engagements pris par EDF auprès de l'Institut Numérique Responsable (INR)</i>	100%	-	-	18,8	2024	EDF

FY

(1) Nouvelle méthodologie de calcul
En italique : nouveaux KPI pour les nouveaux engagements

5^{ème} levier : aller au-delà du reporting réglementaire ...

Nos initiatives d'aujourd'hui ...

Un reporting aligné avec les meilleurs standards 



The image shows four logos: SASB (Sustainability Accounting Standards Board), Sustainable Development Goals (UN), TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures), and GRI (Global Reporting Initiative).

Une « double matrice » de matérialité, intégrant les enjeux externes et Internes 



The diagram is a circular matrix with 16 numbered nodes (1-16) arranged in a circle. The nodes are colored in shades of blue, green, and orange. The text 'Enjeux prioritaires pour les parties prenantes' is written vertically on the left, and 'Enjeux prioritaires pour EDF' is written horizontally at the bottom.

- Réponse aux agences de notation notamment CDP climat
- Publication d'un bilan de GES annuellement sur les 3 scopes 

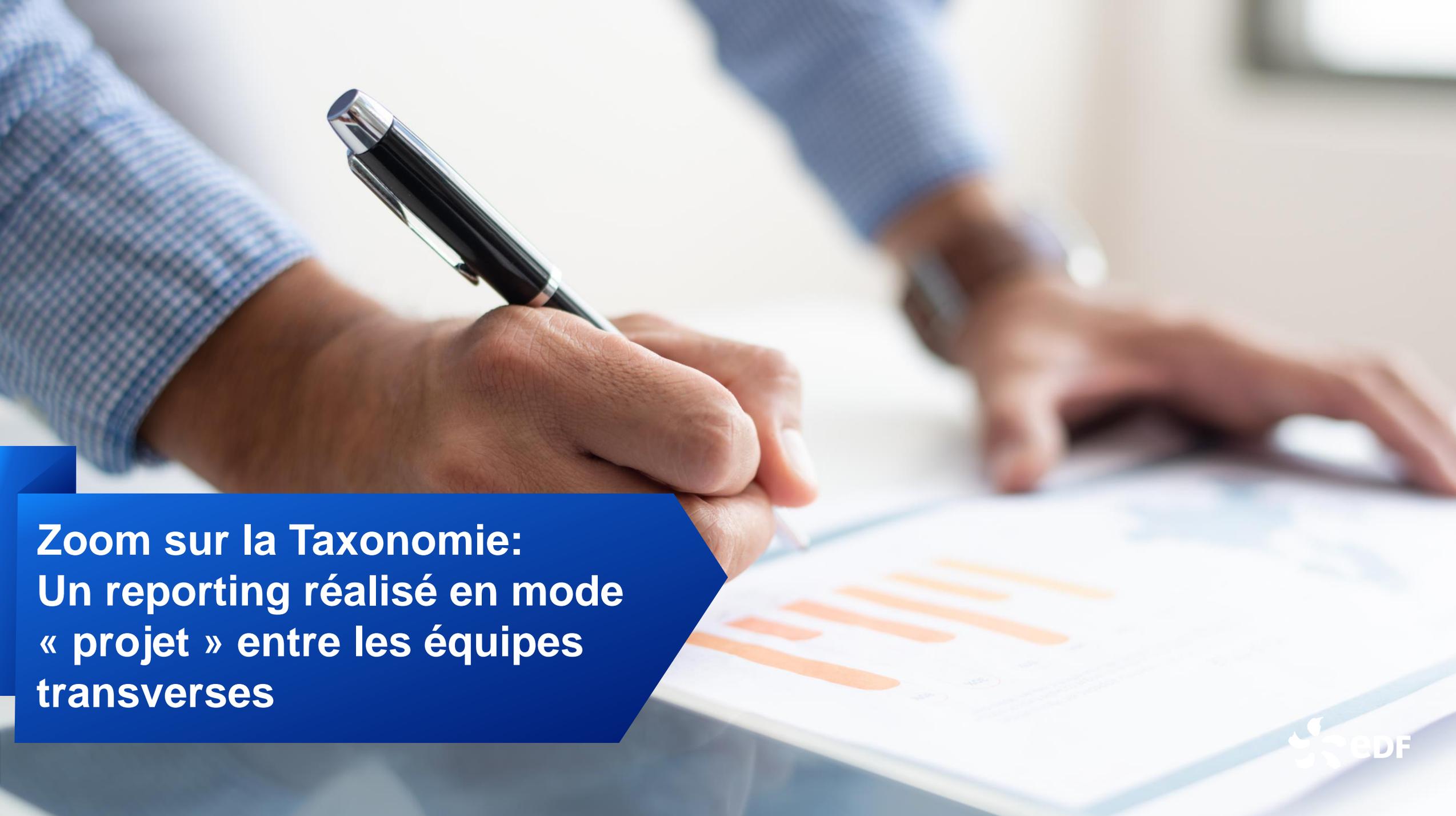
... deviendront les normes de demain

Les normes Sector-agnostic de l'EFRAG se sont toutes inspirées de ces référentiels

La double matérialité, rebaptisée « *Impact & Financial materiality* »
Par l'EFRAG est un des principes de base des futures normes de la durabilité

La norme Climat de l'EFRAG a repris les indicateurs de CDP* et elles exigent la publication du scope 3

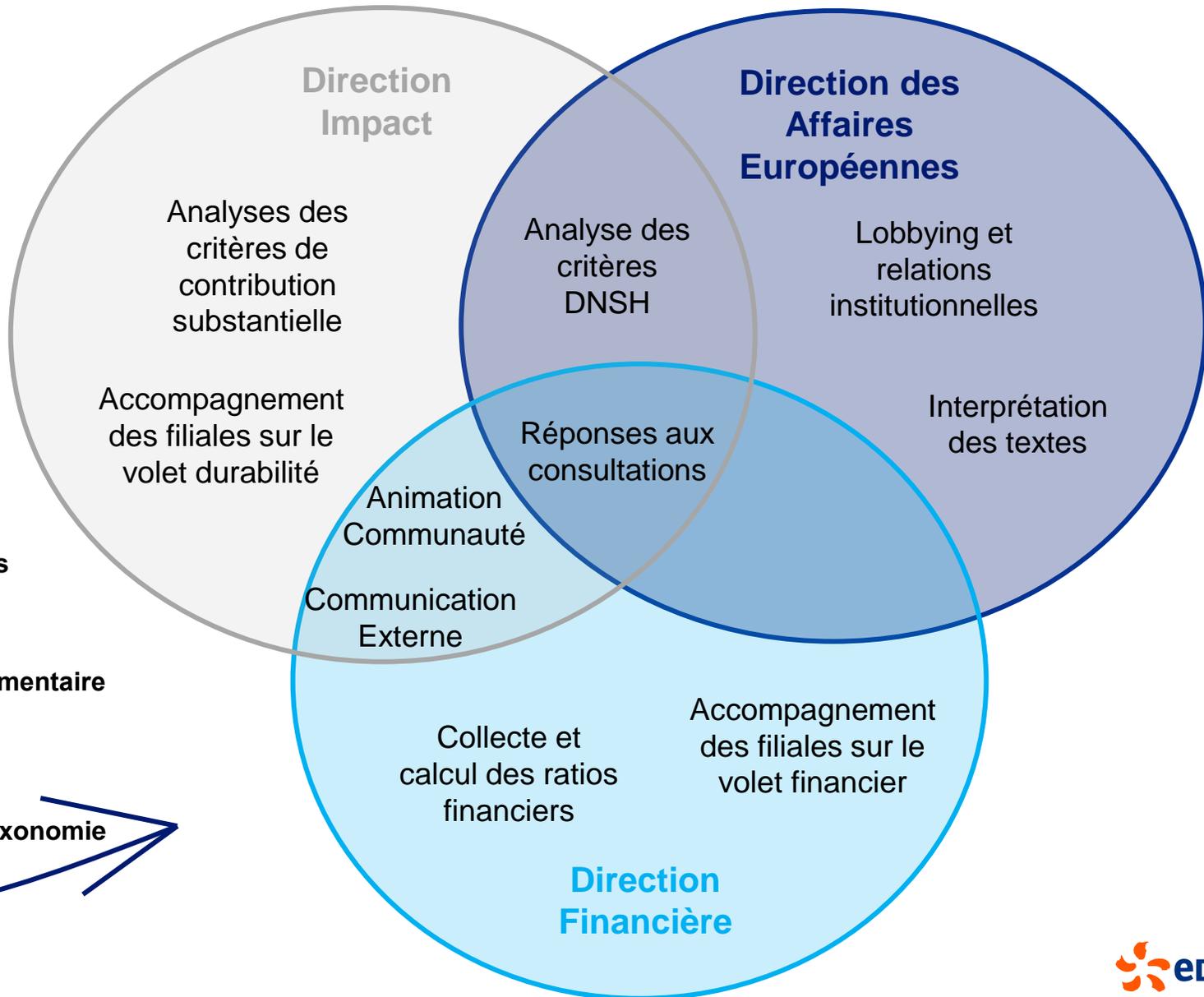
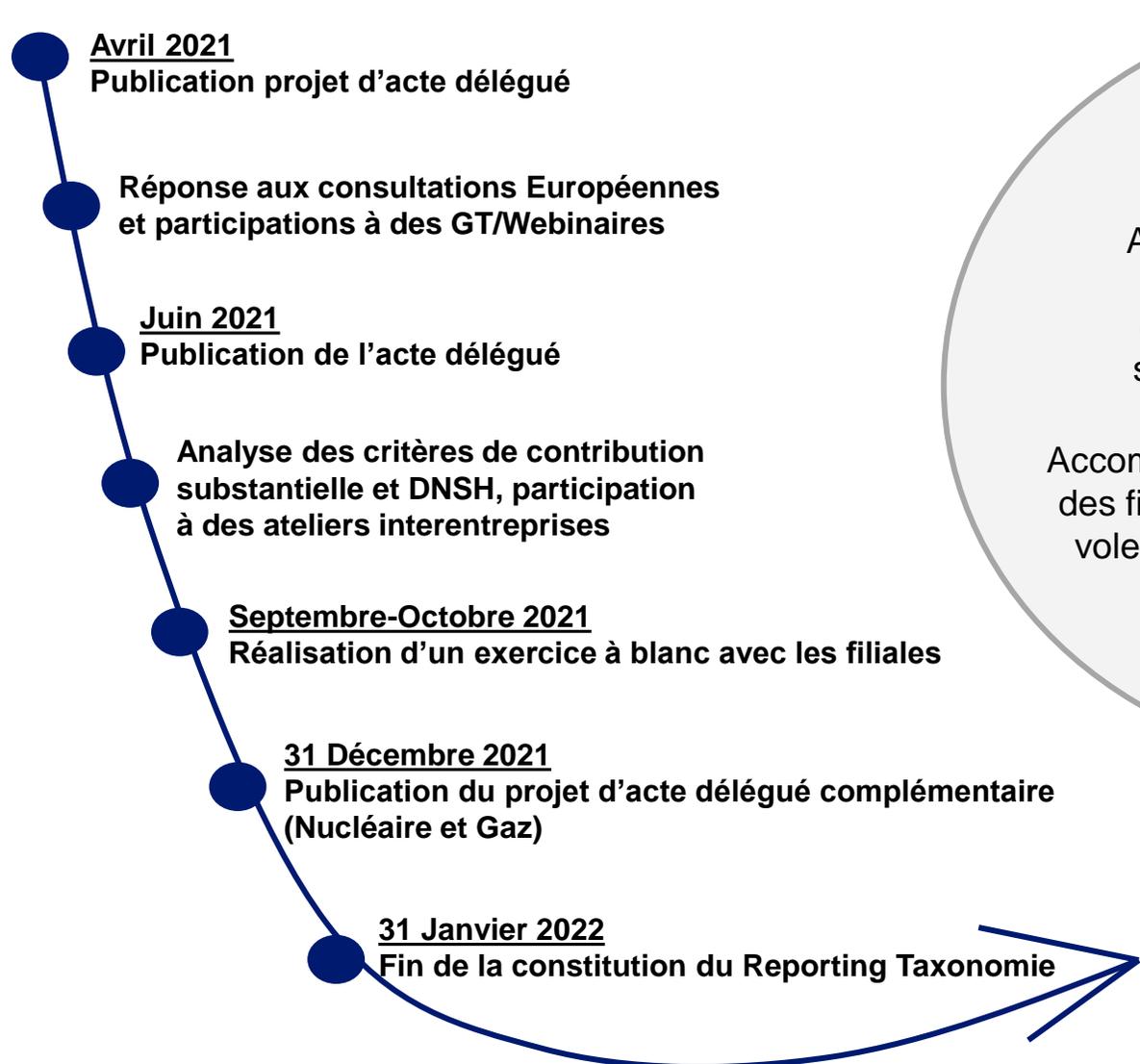
*: Carbon Disclosure Project

A close-up photograph of a person's hands in a blue checkered shirt. The person is holding a black pen with a silver clip, poised to write on a document. The document features several orange horizontal bars, suggesting a bar chart or report. In the background, another person's hand is visible, resting on the document. The scene is brightly lit, likely in an office setting.

**Zoom sur la Taxonomie:
Un reporting réalisé en mode
« projet » entre les équipes
transverses**

Taxonomie Européenne des Activités Durables

La mise en place d'un groupe de travail transverse est la condition préalable à la réussite du projet



Taxonomie Européenne des Activités Durables

Les facteurs clés de succès du Reporting Taxonomie

Réalisation d'un exercice à blanc

Il permet de dialoguer avec nos interlocuteurs et de mettre en exergue les difficultés opérationnelles et les besoins d'interprétation des textes

Une approche par la matérialité

L'étendue et la complexité de la taxonomie impose de se concentrer sur les activités les plus significatives et d'adopter des conventions

Dialoguer avec les autres acteurs

Les échanges avec l'OTI et les pairs ont permis de consolider nos interprétations

Une approche évolutive

La réglementation étant toujours en construction, il faut rester ouverts aux évolutions futures

Ces pratiques ont permis à EDF de publier une information jusqu'à l'alignement (vs L'éligibilité demandée par la CE).

Mais aussi de renforcer les liens entre les équipes financières, Affaires Européennes et la RSE, ce qui facilite les nouveaux projets tels la mise en place de la CSRD.



Merci

